

Chefia e Liderança

Módulo D	Carga Horária: 50h
Ementa	Conceitos básicos, funções e atribuições do chefe. Delegações e atribuições. Conceito, requisitos e tipos de liderança. Seleção e treinamento. Cooperação. Responsabilidade. Normas e regras práticas de chefe e gerência. Condução dos Grupos.
Bibliografia Básica:	<p>FARIA, A. Nogueira de. <i>Chefia & Liderança</i>. Rio de Janeiro: LTC / EDC, 1991</p> <p>GODEFROY, Christian. <i>Como desenvolver o carisma e o magnetismo pessoal</i>. São Paulo: Madras, 1999.</p> <p>LEVINE, Stuart & CROM, Michael. <i>O líder em você</i>. Rio de Janeiro: Record, 1995.</p> <p>RUZZARIN, Ricardo; AMARAL, Augusto Prates do e SIMIONO, Marcelo. <i>Sistema Integrado de Gestão de Pessoas com Base em Competências</i>. São Paulo: Editora AGE Ltda. Disponível em: http://books.google.com.br/books?id=rQrVCakAqclC&printsec=frontcover&dq=Gest%C3%A3o+de+peessoas&hl=ptBR&sa=X&ei=hLQBUavzH6Xp0gHrpoCwAw&ved=0CFwQ6AEwBg</p> <p>RIBEIRO, Renato Vieira. <i>Estratégia Empresarial e de Recursos Humanos</i>. Curitiba: IESDE Brasil, 2008. Disponível em http://books.google.com.br/books?id=_SgvOyG1D8cC&pg=PA9&dq=fundamentos+de+recursos+humanos&hl=ptBR&sa=X&ei=PJMGUayLHu2D0QHmi4DoCw&sqi=2&ved=0CG4Q6AEwCQ#v=onepage&q=fundamentos%20e%20recursos%20humanos&f=false.</p>
Bibliografia Complementar:	<p>MAUCHER, Helmut. <i>Liderança em ação</i>. São Paulo: Makron Books, 1996.</p> <p>PREDEBON, José. <i>Criatividade</i>. São Paulo: Atlas, 1998.</p> <p>SMITH, Peter e PETERSON, Mark F. <i>Liderança, organizações e cultura</i>. São Paulo: Pioneira.</p> <p>BASTOS, Antonio Vígilio Bittencourt; BORGES-ANDRADE, Jairo Eduardo; ZANELLI, José Carlos. <i>Psicologia, Organizações e Trabalho no Brasil</i>. Porto Alegre: Artmed, 2007. Disponível em: http://books.google.com.br/books?id=Nn0PdxodWD4C&printsec=frontcover&dq=psicologia+do+trabalho&hl=ptBR&sa=X&ei=3JwGUdeilbCB0QGh3IHoBA&ved=0CEYQ6AEwAg#v=onepage&q=psicologia%20do%20trabalho&f=false</p> <p>LACAZ, Francisco Antônio de Castro. Qualidade de vida no trabalho e saúde/doença. Ciênc. saúde coletiva, Rio de Janeiro, v. 5, n. 1, 2000. Disponível em: http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1413-8123200000100013&lng=en&nrm=iso</p> <p>ATHAYDE, Milton; BRITO, Jussara. Vida, saúde e trabalho: dialogando sobre qualidade de vida no trabalho em um cenário de precarização. Trab. educ. saúde, Rio de Janeiro, v. 7, n. 3, Nov. 2009. Disponível em: http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1981-77462009000300012&lng=en&nrm=iso</p>

PLANEJAMENTO AULA-AULA

AULA 1 – Primeira semana

Conteúdos	Apresentação da disciplina, regras gerais relacionadas ao critério de aprovação, frequência, notas. Apresentação da metodologia de ensino.
Referências	Plano de ensino Institucional
Metodologia	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente.

Aula 2 – Segunda semana

Conteúdos	Conceito de chefe e chefia; atributos do chefe.
Referências	Bibliografia básica e complementar
Metodologia	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente.

AULA 3 - Terceira semana

Conteúdos	Liderança: conceitos; Características do líder: auto-disciplina, determinação, realização, responsabilidade, conhecimento, crescimento e exemplo.
Referências	Bibliografia básica e complementar
Metodologia	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente, associação da teoria com exercícios práticos.

AULA 4 – Quarta semana

Conteúdos	Tipos de líder: autoritário, democrático, liberal, situacional e emergente.
Referências	Bibliografia básica e complementar
Metodologia	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente, associação da teoria com exercícios práticos.

AULA 5 - Quinta semana

Conteúdos	Tipos de Liderança: autocrática, paternalista, permissiva e participativa ou democrática.
Referências	Bibliografia básica e complementar
Metodologia	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente.

AULA 6 - Sexta semana

Conteúdos	Diferenças entre Chefe X Líder e Chefia X Gerência. Autoridade Poder e Influência Liderança e Poder: diferenças. Tipos de Poder: Poder do Conhecimento e Poder de Referência.
Referências	Bibliografia básica e complementar
Metodologia	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente, associação da teoria com exercícios práticos.

AULA 7 – Sétima semana

Conteúdos	Poder como variável independente: substitutibilidade, centralidade organizacional e interdependência do papel e da tarefa
Referências	Bibliografia básica e complementar
Metodologia	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente.

AULA 8 – Oitava semana

Conteúdos	Poder como variável dependente: poder aberto e poder reservado.
Metodologia	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente, associação da teoria com exercícios práticos.

Aula 9 – Nona semana

Instrumento	Avaliação Bimestral Individual. Prova dissertativa e/ou múltipla escolha contemplando as competências e habilidades exploradas no ENADE.
Conteúdos	Conteúdo ministrado no 1º bimestre.

Aula 10 - Décima semana

Conteúdos	Vistas das Provas, esclarecimento das dúvidas e informe da composição da nota. Revisão e análise das questões propostas na avaliação.
Metodologia	Atendimento individualizado para o esclarecimento de dúvidas. Revisão da Teoria com exercícios práticos.

AULA 11 – Décima primeira semana

Conteúdos	Seleção: definição, técnicas de seleção.
Referências	Bibliografia básica e complementar
Metodologia	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente.

AULA 12 – Décima segunda semana

Conteúdos	Delegação: vantagens, barreiras à delegação e diretrizes para uma delegação eficaz., princípio da unidade de comando.
Referências	Bibliografia básica e complementar
Metodologia	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente, associação da teoria com exercícios práticos.

AULA 13 – Décima terceira semana

Conteúdos	Treinamento: definição, etapas do processo de treinamento: Diagnóstico; Elaborar o Planejamento; Implementar o treinamento propriamente dito; Avaliar.
Referências	Bibliografia básica e complementar
Metodologia	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente.

AULA 14 – Décima quarta semana

Conteúdos	Treinamento: definição, etapas do processo de treinamento: Diagnóstico; Elaborar o Planejamento; Implementar o treinamento propriamente dito; Avaliar.
Referências	Bibliografia básica e complementar
Metodologia	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente.

AULA 15 – Décima quinta semana

Conteúdos	Grupos e equipes de trabalho nas organizações; Definição e características dos grupos; Motivação e expectativas do grupo; Comunicação grupal e Grupos formais e informais.
Referências	Bibliografia básica e complementar
Metodologia	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente.

AULA 16 – Décima sexta semana

Conteúdos	Equipes de trabalho: definição e características. Tipos de equipes: base no tempo de duração, missão ou natureza da atividade, organização dos seus elementos.
Referências	Bibliografia básica e complementar
Metodologia	Exercícios práticos, Interpretação de Cenários, Discussão, associação da teoria com exercícios práticos.

AULA 17 - Décima sétima semana

Conteúdos	Elementos que afetam a estrutura das equipes de trabalho: as normas, os papéis e a posição dos membros ou o seu “status” dentro da equipe.
Referências	Bibliografia básica e complementar
Metodologia	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente, associação da teoria com exercícios práticos.

AULA 18 – Décima oitava semana

Conteúdos	Avaliação Bimestral Individual. Prova dissertativa e/ou múltipla escolha contemplando as competências e habilidades exploradas no ENADE. Conteúdo ministrado no 2º bimestre.
Metodologia	Conteúdo ministrado no 2º bimestre.

AULA 19 – Décima nona semana

Instrumento	Avaliação Substitutiva
Conteúdos	Conteúdo ministrado no 1º e 2º bimestre.

AULA 20 – Vigésima Semana

Instrumento	Recuperação
Conteúdos	Conteúdo ministrado no 1º e 2º bimestre.