

**PLANO DE ENSINO**  
**2015**

<b>Planejamento Orçamentário</b>	
<b>7º. Semestre</b>	<b>Carga Horária: 50 h</b>
<b>Ementa</b>	Desenvolvimento do planejamento orçamentário- financeiro como peça indispensável de controle gerencial anual da empresa, reconhecendo-o como um dos produtos do planejamento empresarial - o estratégico, o tático e o operacional, e identificando a sua importância para o direcionamento dos objetivos e rumos da empresa. Estudo do conceito e da importância do orçamento. Reflexão sobre o orçamento na administração da empresa. Análise do orçamento como instrumento de tomada de decisões e de controle da ação gerencial, em seus diversos tipos.
<b>Conteúdo</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Conceitos gerais               <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Planejamento Empresarial e Financeiro</li> <li>b. Estratégia Financeira</li> <li>c. Orçamento</li> <li>d. Orçamento Empresarial</li> <li>e. Formas e objetivos</li> <li>f. Processo de Planejamento Orçamentário</li> </ol> </li> <li>2. O Planejamento Orçamentário               <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Visão Global do Orçamento</li> <li>b. Vendas</li> <li>c. Produção</li> <li>d. Suprimentos</li> <li>e. Mão-de-obra</li> <li>f. Custos diretos e indiretos</li> <li>g. Provisão e despesas</li> <li>h. Gastos futuros</li> <li>i. Fluxo de Caixa</li> </ol> </li> <li>3. Controle do orçamento</li> <li>4. Tomada de decisão baseado no orçamento</li> <li>5. Novos modelos de planejamento e orçamento</li> </ol>
<b>Bibliografia Básica:</b>	<p>HOJI, Masakazu. <b>Administração financeira na prática: guia para educação financeira corporativa, e. 3ª. ed.</b> São Paulo: Atlas, 2011.</p> <p>SÁ, Carlos Alexandre. <b>Orçamento Empresarial: novas técnicas de elaboração e de acompanhamento.</b> São Paulo, Editora Atlas, 2014.</p> <p>PADOVEZE, Clóvis Luís. <b>Planejamento Orçamentário.</b> São Paulo, Cengage Learning, 2010.</p> <p>MARQUES, Wagner Luiz. Orçamento Empresarial: Utilizado nas Micro e Pequenas Empresas, disponível em:  <a href="http://books.google.com.br/books?id=VAc3hx7zfCsC&amp;lpg=PA1&amp;dq=Or%C3%A7amento%20Empresarial&amp;pg=PA1#v=onepage&amp;q=Or%C3%A7amento%20Empresarial&amp;f=false">http://books.google.com.br/books?id=VAc3hx7zfCsC&amp;lpg=PA1&amp;dq=Or%C3%A7amento%20Empresarial&amp;pg=PA1#v=onepage&amp;q=Or%C3%A7amento%20Empresarial&amp;f=false</a></p>
<b>Bibliografia Complementar:</b>	<p>WELSCH, Glenn Albert., <b>Orçamento Empresarial;</b> 4ª. Ed. São Paulo: Ed. Atlas, 2011.</p> <p>NIKBAKHT, A. A.; GROPELLI, Ehsan. <b>Administração Financeira;</b> 3ª. Ed. Tradução Célio Knipel Moreira. São Paulo: Saraiva, 2011.</p> <p>GITMAN, Lawrence J.. <b>Princípios de administração financeira.</b> Tradução Allan Vidigal Hastings. 12ª. ed. São Paulo: Pearson, 2010.</p> <p>MARQUES, Wagner Luiz. Orçamento Empresarial Utilizado nas Micro e Pequenas Empresas, disponível em:  <a href="http://books.google.com.br/books?id=VAc3hx7zfCsC&amp;lpg=PA36&amp;dq=">http://books.google.com.br/books?id=VAc3hx7zfCsC&amp;lpg=PA36&amp;dq=</a></p>

	<a href="http://www.biblioteca.sebrae.com.br/bds/BDS.nsf/62769153B53E776303256F9E00483843/\$File/NT000A383A.pdf">Planejamento%20Or%C3%A7ament%C3%A1rio&amp;pg=PA1#v=onepage&amp;q=Planejamento%20Or%C3%A7ament%C3%A1rio&amp;f=false</a> SEBRAE. Instrumento de Apoio Gerencial – Orçamento Empresarial, disponível em: <a href="http://www.biblioteca.sebrae.com.br/bds/BDS.nsf/62769153B53E776303256F9E00483843/\$File/NT000A383A.pdf">http://www.biblioteca.sebrae.com.br/bds/BDS.nsf/62769153B53E776303256F9E00483843/\$File/NT000A383A.pdf</a>
<b>Critério de Avaliação</b>	Primeiro Bimestre: avaliação individual valendo 6 pontos, prova qualis valendo 2 pontos e avaliações (exercício, trabalho, saída técnico pedagógica) valendo 2 pontos Segundo Bimestre: avaliação individual valendo 6 pontos e avaliações (exercício, trabalho, saída técnico pedagógica) valendo 4 pontos Substitutiva: na hipótese de ausência na avaliação individual e Recuperação nas vistas das provas e no último encontro. <b>Critérios para aprovação:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Frequência maior ou igual a 75% (setenta e cinco por cento);</li> <li>2. Média final maior ou igual a 4 e menor do que 6 = exame</li> <li>3. Média final menor do que 4 – não tem direito a recuperação e está reprovado.</li> </ol>

#### AULA 1 – Primeira semana

<b>Conteúdos</b>	Apresentação Docente, Plano de Ensino, Planejamento do aula a aula, explicação dos critérios de avaliação, cronograma com as datas importantes, combinados (orientações gerais) para o semestre.
<b>Metodologia</b>	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente, associação da teoria com exercícios práticos.

#### Aula 2 – Segunda semana

<b>Conteúdos</b>	Conceitos gerais Planejamento Empresarial e Financeiro Estratégia Financeira Orçamento
<b>Metodologia</b>	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente, associação da teoria com exercícios práticos.

#### AULA 3 - Terceira semana

<b>Conteúdos</b>	Conceitos gerais Planejamento Empresarial e Financeiro Estratégia Financeira Orçamento
<b>Metodologia</b>	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente, associação da teoria com exercícios práticos.

#### AULA 4 – Quarta semana

<b>Conteúdos</b>	Conceitos gerais Orçamento Empresarial Formas e objetivos Processo de Planejamento Orçamentário
<b>Metodologia</b>	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente, associação da teoria com exercícios práticos.

#### AULA 5 - Quinta semana

<b>Conteúdos</b>	Conceitos gerais Orçamento Empresarial Formas e objetivos Processo de Planejamento Orçamentário
<b>Metodologia</b>	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente, associação da teoria com exercícios práticos.

#### AULA 6 - Sexta semana

<b>Conteúdos</b>	Elaboração de Orçamentos a partir das informações estratégicas, financeiras e de mercado. Uso de indicadores econômicos na elaboração do orçamento organizacional. A importância da participação de todas as áreas na elaboração do orçamento empresarial.
<b>Metodologia</b>	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente, associação da teoria com exercícios práticos.

#### AULA 7 – Sétima semana

<b>Conteúdos</b>	Elaboração de Orçamentos a partir das informações estratégicas, financeiras e de mercado. Uso de indicadores econômicos na elaboração do orçamento organizacional. A importância da participação de todas as áreas na elaboração do orçamento empresarial.
<b>Metodologia</b>	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente, associação da teoria com exercícios práticos.

#### AULA 8 – Oitava semana

<b>Conteúdos</b>	Revisão dos principais conteúdos para a avaliação bimestral individual.
<b>Metodologia</b>	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente, associação da teoria com exercícios práticos.

#### Aula 9 – Nona semana

<b>Instrumento</b>	Avaliação Bimestral Individual. Prova dissertativa e/ou múltipla escolha contemplando as competências e habilidades exploradas no ENADE.
<b>Conteúdos</b>	Conteúdo ministrado no 1º bimestre.
<b>Crítérios</b>	

#### Aula 10 - Décima semana

<b>Conteúdos</b>	<b>Vistas das Provas, esclarecimento das dúvidas e informe da composição da nota. Revisão do conteúdo.</b> <b>Etapas do processo de desenvolvimento e lançamento de novos produtos:</b> 1. Etapa 1: busca e seleção de ideias e oportunidades; Etapa 2: análise da viabilidade econômico-financeira e comercial
<b>Metodologia</b>	Atendimento individualizado para o esclarecimento de dúvidas. Revisão da Teoria com exercícios práticos.

#### AULA 11 – Décima primeira semana

<b>Conteúdos</b>	O Planejamento Orçamentário Visão Global do Orçamento Vendas
------------------	--

	Produção Suprimentos Mão-de-obra Custos diretos e indiretos
<b>Metodologia</b>	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente, associação da teoria com exercícios práticos.

#### **AULA 12 – Décima segunda semana**

<b>Conteúdos</b>	O Planejamento Orçamentário Visão Global do Orçamento Vendas Produção Suprimentos Mão-de-obra Custos diretos e indiretos
<b>Metodologia</b>	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente, associação da teoria com exercícios práticos. Uso do sistema em sala de aula (excell) ou laboratório.

#### **AULA 13 – Décima terceira semana**

<b>Conteúdos</b>	O Planejamento Orçamentário Provisão e despesas Gastos futuros Fluxo de Caixa
<b>Metodologia</b>	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente, associação da teoria com exercícios práticos. Uso do sistema em sala de aula (Excel) ou laboratório.

#### **AULA 14 – Décima quarta semana**

<b>Conteúdos</b>	O Planejamento Orçamentário Provisão e despesas Gastos futuros Fluxo de Caixa
<b>Metodologia</b>	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente, associação da teoria com exercícios práticos. Uso do sistema em sala de aula (Excel) ou laboratório.

#### **AULA 15 – Décima quinta semana**

<b>Conteúdos</b>	Controle do orçamento; Tomada de decisão baseado no orçamento; Novos modelos de planejamento e orçamento.
<b>Metodologia</b>	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente, associação da teoria com exercícios práticos. Uso do sistema em sala de aula (Excel) ou laboratório.

#### **AULA 16 – Décima sexta semana**

<b>Conteúdos</b>	Controle do orçamento; Tomada de decisão baseado no orçamento; Novos modelos de planejamento e orçamento.
------------------	---

<b>Metodologia</b>	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente, associação da teoria com exercícios práticos. Uso do sistema em sala de aula (excell) ou laboratório.
--------------------	--

#### **AULA 17 - Décima sétima semana**

<b>Conteúdos</b>	<b>Revisão dos conteúdos das aulas 10 em diante</b>
<b>Metodologia</b>	Aula Expositiva, Interpretação de Cenários, Discussão e troca de informações entre alunos e docente, associação da teoria com exercícios práticos. Uso do sistema em sala de aula (excell) ou laboratório.

#### **AULA 18 – Décima oitava semana**

<b>Conteúdos</b>	Avaliação Bimestral Individual. Prova dissertativa e/ou múltipla escolha contemplando as competências e habilidades exploradas no ENADE.
<b>Metodologia</b>	Conteúdo ministrado no 2º bimestre.

#### **AULA 19 – Décima nona semana**

<b>Instrumento</b>	Vistas e revisão de conteúdo
<b>Conteúdos</b>	Conteúdo ministrado no 2º bimestre.
<b>Critérios</b>	

#### **AULA 20 – Vigésima Semana**

<b>Instrumento</b>	Recuperação
<b>Conteúdos</b>	Conteúdo ministrado no 2º bimestre.
<b>Critérios</b>	